

学校法人富澤学園第2期中長期計画

(2020年度から2024年度まで)

2020年3月27日

学校法人富澤学園

2020年4月の改正私立学校法の施行を踏まえ、2018年9月に策定した学校法人富澤学園中長期計画（第1期）の理念を継承しつつ、2020年度から2024年度までの5年間の新たな中長期計画（第2期）を以下の通り定める。

1. ミッション

「敬・愛・信」の建学の精神の下で、人を敬い、愛し、信じる態度を持ち、人に敬われ、愛され、信じられる人間を育成する。

2. ビジョン

○山形の地で、幼稚園教育、高等学校教育及び大学教育を相互に連携して実施して、人材育成を通して地域の発展に貢献し、県内唯一の総合学園としてのブランドを確立する。

○より良質な教育を提供することにより、保護者及び生徒・学生から選ばれる学校となる。

○経営の効率化を進め、財務基盤を安定させて、末永く存続できる学校法人となる。

3. 2024年度までに達成する目標

<東北文教大学及び東北文教大学短期大学部>

- 学生と教職員の距離が近いという伝統的な長所に磨きをかけ、どこよりもあたたかい指導に基づく教育を行う大学となる。
- 少子化・高齢化・国際化が進む中で、多様化・複雑化・縮小化する地域社会において、人間関係を重視し、地域の課題解決に貢献できる人材を養成するための学科の新設・改組を、2020年度末までに完了させる。
- 教職協働の教育実践のもと、小学校教諭、幼稚園教諭、保育士、介護福祉士及び一般職への就職率を、2015年度から2019年度までの平均実績以上に維持する。
- 教育力の強さ、学生満足度の高さ及び全国屈指の就職率の高さをブランド化するとともに、徹底した広報戦略のもと、定員充足率を大学は100パーセント以上に、短期大学は90パーセント以上にする。

<山形城北高等学校>

- 新しい学習指導要領の2022年度全面実施に備え、「敬・愛・信」に根差した「総合学習」を確立するなどにより、2021年度までに、学習の質的転換を図る。
- 科・コースの統廃合に向けた検討及び奨学生制度の見直しを行い、2020年度中に改革案を策定し、2021年度中に実施に向けた諸準備を進め、2022年4月に新科・コースの第1期生を受け入れる。
- 定員充足率を90パーセント以上にする。

<東北文教大学付属幼稚園>

- 預かり保育、食育及びインクルーシブ教育を充実させ、この地域における幼児教育をリードし、モデルとなる幼稚園になる。
- 生涯学習の基礎となる幼児教育を一層質の高いものとするために、子どもが主体的に関わろうとする環境の整備に努めるとともに、教職員の研鑽を充実させる。
- 保護者との連携を密にし、一人ひとりに寄り添った関わりを大切にしながら、定員充足率を100パーセント以上にする。

<富澤学園法人本部>

- 外部資金の獲得など収入増に努めるとともに、経費の節減を図る。必要な場合には、積極的な支出を適時に行う。
- 「事業活動収支計算書」における「経常収支差額」をプラスに維持するとともに、2024年には1億円以上とする。
- 「運用資産」から「外部負債」を差し引いた額をプラスに維持するとともに、2024年度末現在で3億円以上とする。
- 5年間のそれぞれの目標数値を次の通りとする。
 - ・財務上の指標に関する目標 別紙1
 - ・職員数と人件費に関する目標 別紙2
 - ・施設設備の整備に関する目標 別紙3
- 現下の厳しい経営状況に鑑み、財務内容の早急な改善を図るため、2020年度から2022年度までの3年間において、「経営健全化緊急対策」を実施する。

○ 経常収支差額

単位：百万円

年度	2020	2021	2022	2023	2024
目標金額	0	30	60	100	100

○ 運用資産から外部負債を差し引いた額

年度	2020年度末	2021年度末	2022年度末	2023年度末	2024年度末
目標金額	100	150	200	250	300

職員数と人件費に関する目標

別紙 2

(単位:百万円、人)

		2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
①専任教職員(教員+職員)						
教員+職員	人件費	1,024	1,028	1,001	1,001	1,001
	人数	206	206	202	202	202
教員	人件費	773	793	780	780	780
	人数	142	146	145	145	145
職員	人件費	251	235	221	221	221
	人数	64	60	57	57	57
②非常勤教職員						
非常勤教員+非常勤職員	人件費	106	106	106	106	106
	人数	10	10	10	10	10
非常勤教員	人件費	78	78	78	78	78
非常勤職員	人件費	28	28	28	28	28
	人数(月額者)	10	10	10	10	10
総計(①+②)						
		人件費	1,130	1,134	1,107	1,107
		人数	216	216	212	212

施設設備の整備に関する目標

所属	優先	整備項目	実施内容	2020	2021	2022	2023	2024
大学・短期大学	1	結露・雨漏れ補修工事	各号館の防水劣化による結露・雨漏れ・カビ	3号館	体育館床			
	2	空調設備更新	教室、食堂等の空調更新（冷媒ガス製造終了）	6号館		1.2号館	3.7号館	5号館
	3	LED交換計画	安定器不具合・省エネルギーに伴うLED交換	体育館			1.2号館	3号館
	4	1・2号館外壁工事	築53年経過で老朽化 修繕工事					1.2号館
	個所数			3	1	1	2	3
高等学校	1	本館 配管・トイレ改修工事	給排水管劣化、トイレ個数確保	本館				
	2	防犯対策工事	3・6号館 シャッター設置（校舎独立性確保）		3号館	6号館		
	3	コンピュータ室整備	教材用パソコン入れ替え			第1コン	第2コン	
	4	正面付近改修、防犯カメラ設置工事	正面付近改修・防犯カメラの設置					正面玄関
	5	本館空調設備更新	空調設備老朽化		本館			
	6	職員室改修工事（旧書道室含む）	職員室狭小・収納スペース不足・電気設備				旧書道	
	7	トイレ改修工事（6号館）	男子トイレ設置・女子トイレ改修工事			6号館		
	8	照明設備改修工事（野球場・体育館・武道館）	設備老朽化・主エネ対策・電球調達課題				体・野・	
	9	非常階段改修工事	非常階段の老朽化、安全対策					非常階段
個所数			1	2	3	3	2	
幼稚園		空調設備更新	室温調整不可能	空調設備				
		プレハブ物置設置	建築基準法準拠	室外物置				
		プール循環設備改修	老朽化設備更新		配管修理			
		プールすべり台更新	老朽化更新（FRP樹脂劣化）			すべり台		
		照明設備改修（LED設備導入）	照明不具合	玄関ホール	職・教室	遊戯室他		
個所数			3	2	2			
		合計個所数（合計金額：単位百万円）		7（75）	5（71）	6（74）	5（83）	5（132）